

数智化背景下 中小农商银行的数字化转型之道

目录

1

理解数字化转型本质

2

确立数字化转型目标

3

探寻数字化转型方法





目录

1

理解数字化转型本质

2

确立数字化转型目标

3

探寻数字化转型方法

■ 满足业务发展对于信息系统建设的迫切需求

生态连接
服务

- 如：深化移动银行建设（便捷、智能、链接更多产品）
- 如：移动展业支撑、场景金融链接、多渠道融通

业务产品
服务

- 产品服务转型发展：如，网贷等新业务产品服务建设、业务产品线上化
- 经营管理转型发展：如，营销支持与客户经理管理

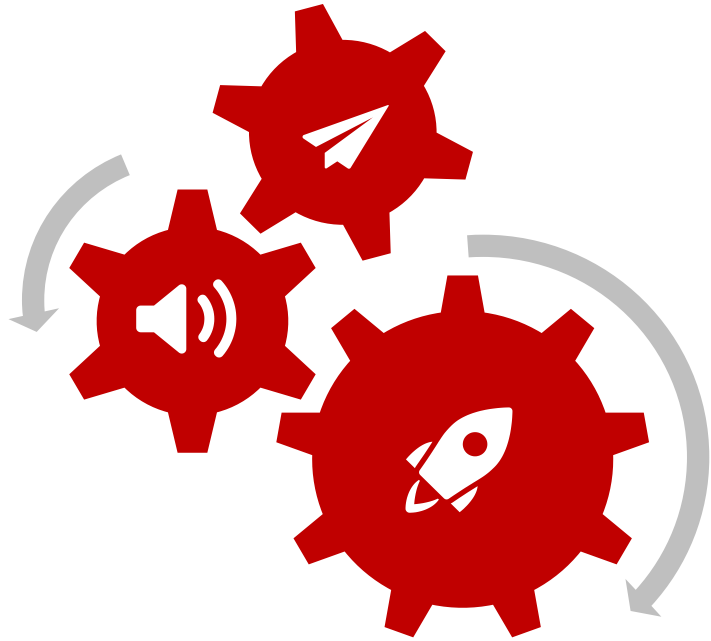
业务基础
服务

- 如：专家模型、大数据模型建设，模型的统筹管理
- 如：客户标签建设与应用，指标库的建设与应用

技术基础
服务

- 如：业务应用的整合
- 如：数据标准的落地（数据仓库）

■ 提升全行数字化发展综合能力



业务需求的自主研发与管理能力

如：需求条目化、业务架构统筹、需求资产沉积



业务系统的敏捷开发能力

如：Devops支撑体系、敏捷项目管理机制



统一的研发技术底座支撑能力

如：统一的研发平台、云原生的基础设施



信息系统的深度自主可控能力

如：不依赖外包的自主研发、自主运维

目录

1

理解数字化转型本质

2

确立数字化转型指标

3

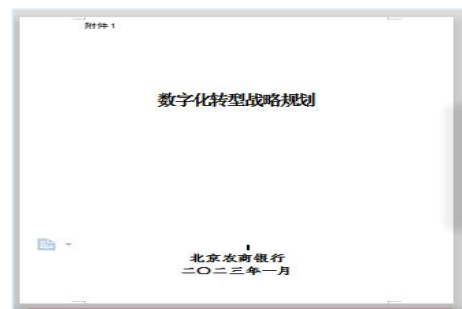
探寻数字化转型方法

明确战略、统一规划、逐步实施

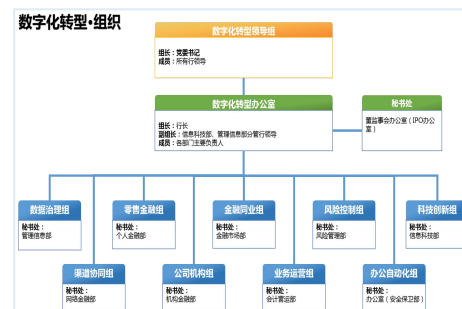
- “数字化转型通用框架”多种多样，各行应结合自身情况选择适合的**企业战略、组织架构、转型方法与核心抓手**，着力构建信息化发展->企业经营发展->利润价值创造->创新投入增加的**良性循环**。



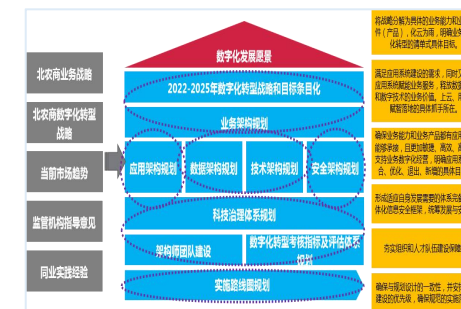
通用框架



战略规划



组织架构

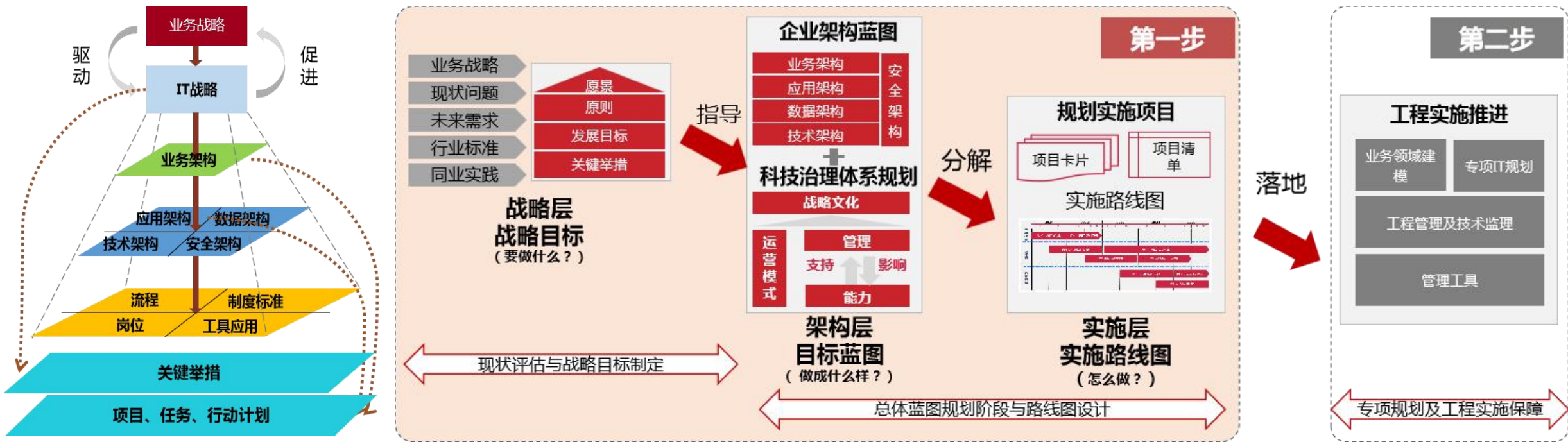


转型方法

核心抓手（业务架构建设、应用架构建设、人才队伍建设等等）

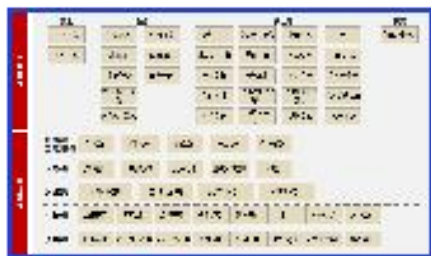
以企业级架构规划方法实现承上启下

- 参考企业级架构规划方法，开展数字化转型战略分解，通过业务架构、应用架构、数据架构、技术架构、安全架构和科技治理统筹规划设计实现承上启下，形成实施路线图和落地工程项目。



- 业务领域、业务组件、**高阶需求**逐级分解细化，明确高阶建设目标
- 开展**需求条目化**分析，逐步建立业务架构模型，沉积业务架构资产

高阶
业务
架构



65个 业务领域



110个 业务组件



高阶需求

业务
架构
模型



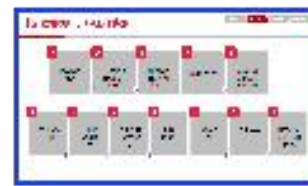
价值流



活动



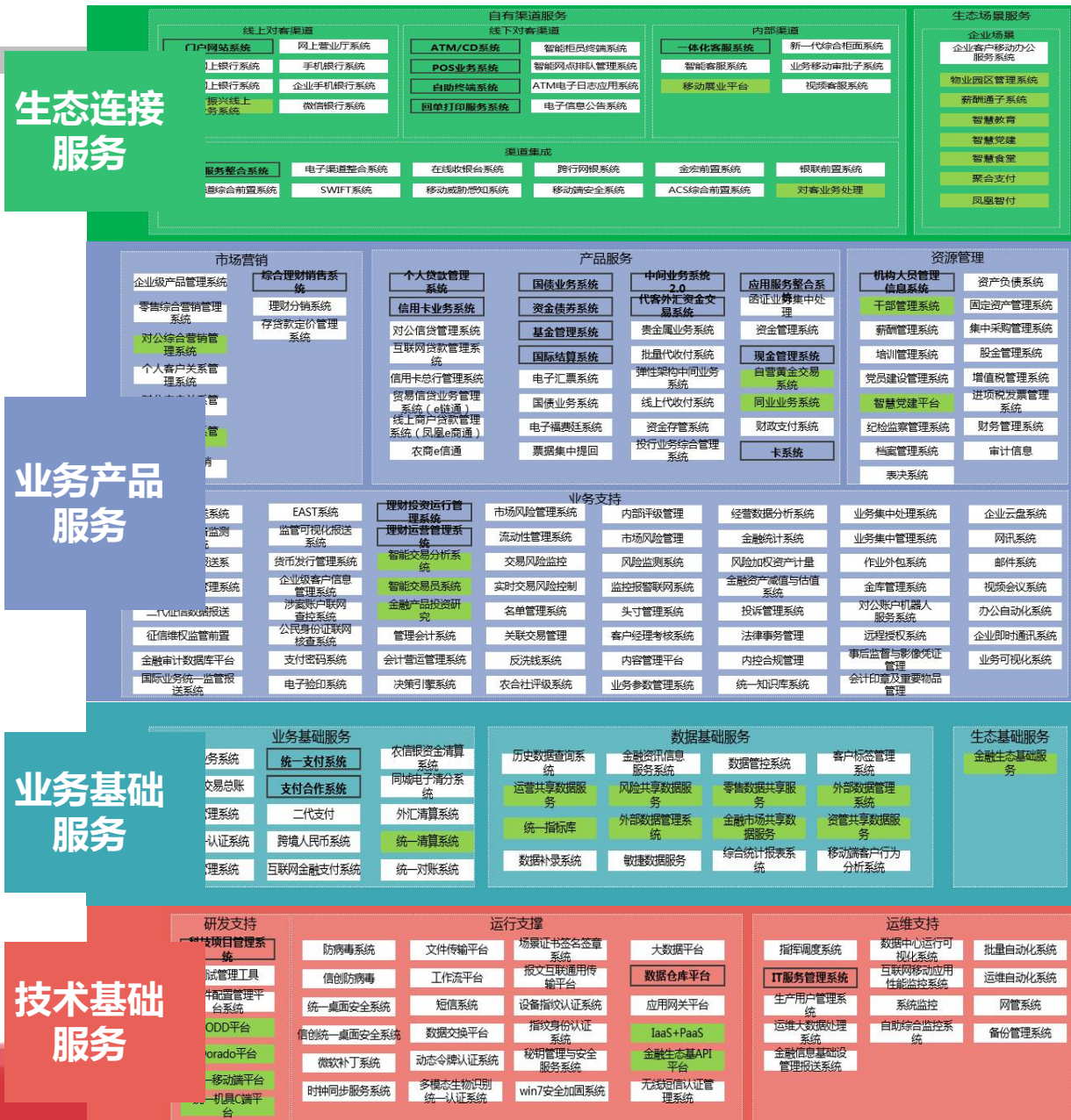
任务



步骤

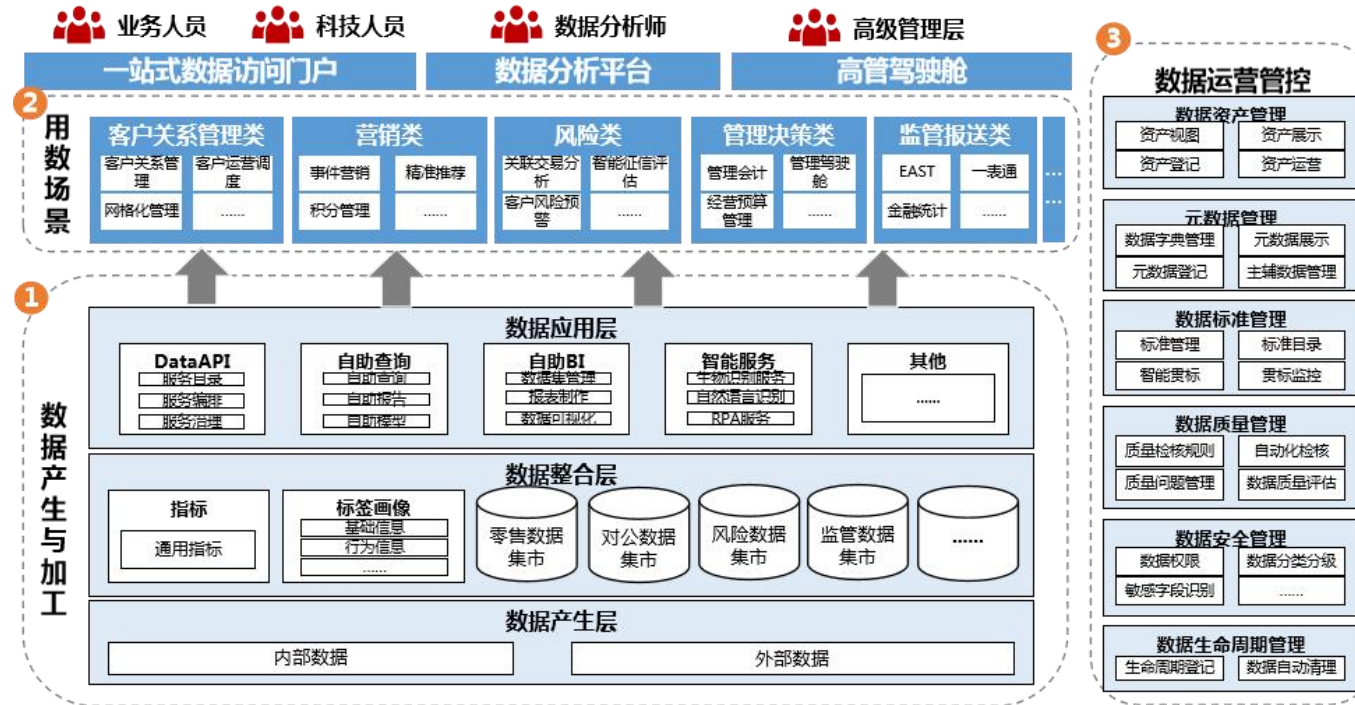
应用架构统筹

- **支撑业务架构，从平台复用、业务共享、研发敏捷、研发模式、应用整合等方面规划应用架构的分层分组，明确应用定位、明晰应用边界。**
- **通过蓝图规划，指导应用建设（新建、重建、升级、整合、拆分、回迁）**



■ 支撑应用架构、实现业务架构，从**数据共享**、**数据服务**、**数据治理**等方面形成全行的数据架构视图，并指引数据应用体系建设。

- 如：数据仓库标准落标；
- 如：数据资产管理系统建设；
- 如：外部数据平台建设；
- 如：数据标签体系建设与应用
- 如：数据指标体系建设。



- 1 数据产生与加工**
包含数据产生层、数据整合层及数据应用层，将业务系统源数据及外部数据进行整合加工，沉淀共享复用资产，提升用数赋智服务能力。
- 2 用数场景**
结合业务实际使用场景，通过DataAPI、BI等服务手段，服务于客户管理、营销管理、监管报送等多个用数场景，发挥数据价值。
- 3 数据运营管控**
以提升数据资产价值为目标，通过组织、流程、策略、标准和技术的有效组合，对数据全生命周期过程涉及的责任、标准、质量、定义、安全等内容进行管理。

技术架构统筹

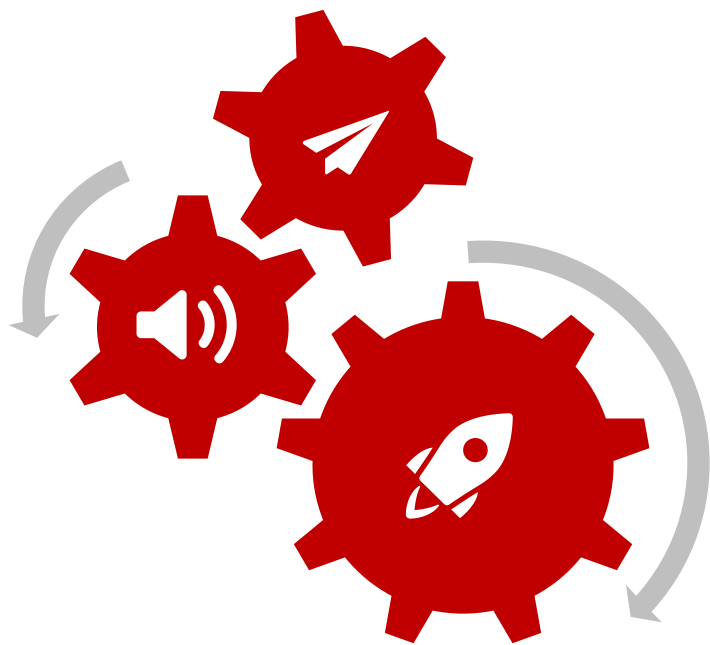
- 从**研发支撑、运行支撑、运维支撑**等视角统筹规划全行信息技术视图，着力建立**统一的技术底座**。
- 统筹指引、规范信息系统建设和IT基础设施建设。
- 推动应用架构“**技术基础服务**”不断丰富，支撑信息系统快速实现。

如：分布式数据等技术应用；信创技术转型；Ipv6网络建设。

如：应用开发、设计、测试工具体系建设；运维管理、监控等应用体系建设。

如：人工智能、大模型、区块链、隐私计算等技术基础平台建设。





保障科技资金总体投入



强化科技资金合理应用



提升数字化转型人才占比



打通数字化人才引进和绩效通道

提升全行数字化人才水平

■ 加强数字化人才能力培养，推动跨板块、跨条线人才交流

业务
人才

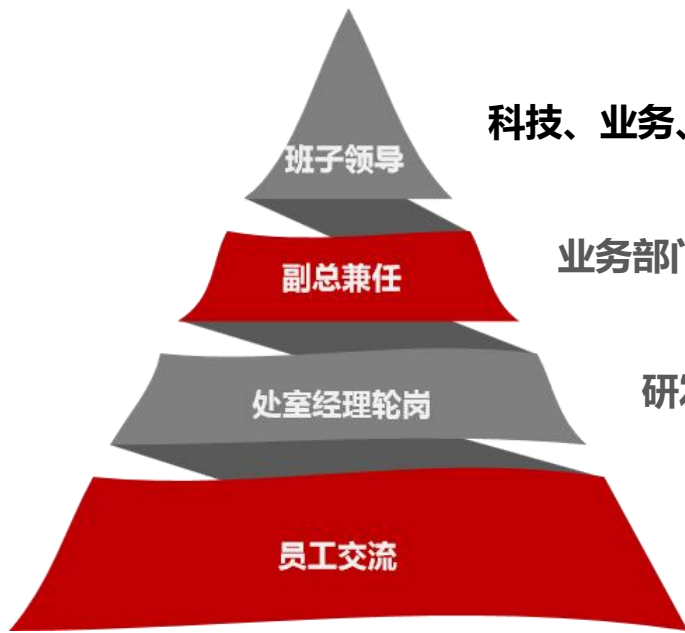
数字化思维意识
业务需求研发能力

科技
人才

架构设计与管控能力
全流程项目管理能力
信息系统自主研发运维能力
信息安全保障能力

复合
人才

需求条目化分析能力
业务需求整合能力
业技融合创新能力



科技、业务、数据部门领导班子人才交流

业务部门、科技部门管理人员互相兼任

研发、运维等不同科技板块轮岗

科技条线内部员工交流
科技条线与业务条线员工轮岗

逐步提升金融数字化能力成熟度

■ 参照行业标准《金融数字化能力成熟度指引》，全面推进金融数字化能力提升。

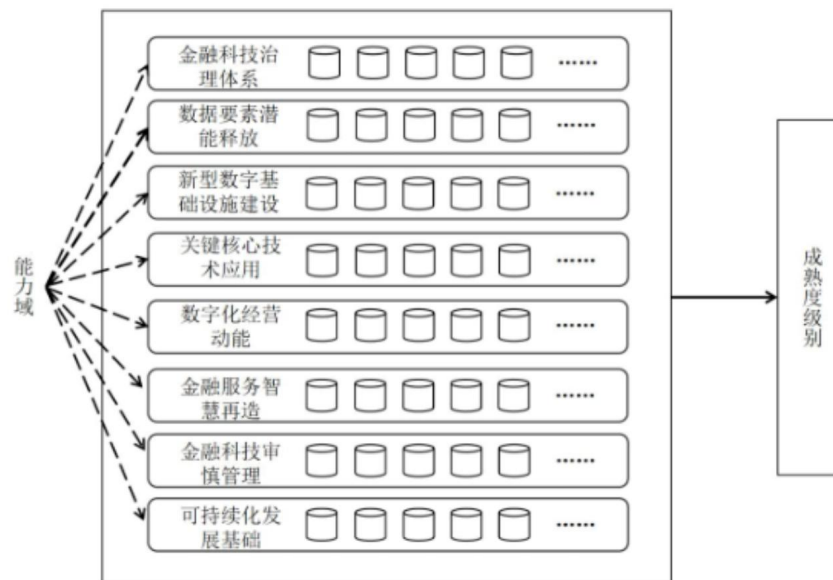


图1 数字化能力成熟度模型架构

感谢聆听

数字金融创新 知识服务平台



关注公众号



查看更多案例



添加金科小助手

网址：<http://www.fintechinchina.com/>